



Federación Nacional **de Natación, Clavados, Polo Acuático** **y Nado Sincronizado de Guatemala**

**PROYECTO DE PLAN ESTRATÉGICO
INSTITUCIONAL 2026-2030;
PROYECTO DE PLAN OPERATIVO MULTIANUAL
2026-2030; y,
PROYECTO DE PLAN OPERATIVO ANUAL 2026**

Guatemala, abril 2025

CONTENIDO		
PEI	Introducción	Introducción
	Análisis de mandatos legales	SPPD-01
	Análisis de políticas públicas	SPPD-02
	Referencia-Alineación - Vinculación Estratégica Sectorial e Institucional	SPPD-03
	Vinculación institucional a K'atun 2032, Agenda 2030, PND, MED y PGG	SPPD-04
	Vinculación con los enfoques de la planificación	SPPD-05
	Priorización de Problemática	SPPD-08
	Análisis de población	SPPD-09
	Análisis de evidencias de las Causas del Problema Priorizado	SPPD-10
	Análisis de las Intervenciones para resolver las causas del Problema Priorizado	SPPD-11
	Matriz PEI	SPPD-12
	Ficha de indicador de resultado	SPPD-13
	Visión, misión y valores	SPPD-14
	Análisis de capacidades y -FODA-	SPPD-15
	Análisis de Actores	SPPD-16
POM	POM	SPPD-17
	Listado de Proyectos de Inversión	SPPD-18
	Ficha de indicadores POM	SPPD-19
POA	POA	SPPD-20
	Listado de Proyectos de Inversión	SPPD-21
	Programación Mensual: Productos-Subproductos-Acciones	SPPD-22
	Ficha de indicadores POA	SPPD-23
	Vinculación de la planificación a la red de categorías programáticas (ANEXO)	ANEXO-4

Anexos	
Ruta de Trabajo	ANEXO 1
Clasificadores temáticos	ANEXO 2
Ejemplo de aplicación de enfoque en la planificación	ANEXO 3

PRESENTACIÓN

La Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala, presenta y da cumplimiento en el Plan Estratégico Institucional, Plan Operativo Multianual y Plan Operativo Anual, en esta ocasión, para los periodos 2026 – 2030; los que se fundamentan en el Decreto 101-97 y Decreto 76 - 97 Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte.

El presente documento consolida de manera resumida lo que la Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala y ha sido elaborado en cumplimiento de los lineamientos de la política General de Gobierno 2020 – 2024 de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia – SEGEPLAN – en el marco del Plan de Gobierno; de acuerdo a las directrices establecidas en el Instructivo general emitido por el Presidente de la República para el fortalecimiento de la Gestión por Resultados en función de los resultados trazados en los Lineamientos Estratégicos de la Agenda Nacional del Cambio; los Pactos de Gobierno: Hambre Cero, Fiscal y de Competitividad, de Seguridad, Justicia y Paz; y en el Plan de Desarrollo K’atún Nuestra Guatemala 2032.

No ha sufrido variación el objetivo y finalidad de esta institución, el cumplimiento de los recursos económicos presupuestados en ocasiones no son oportunos. Pero continuamos con la frente en alto con lo que se percibe y se ejecuta en cumplimiento del Decreto 76-97 y en pro del desarrollo de la masificación del deporte acuático que tanto nos apasiona.

El Plan Estratégico Institucional integra la información del marco legal, funciones de la institución, la estructura organizacional, marco estratégico institucional, así como la vinculación con producción institucional, metas físicas y financieras que fueron programadas y consecuentes a los años anteriores, para el periodo 2026-2030.

El Plan Operativo Anual ha sido revisado y formulado en cumplimiento al artículo 24 del Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto Decreto 101-97 del Congreso de la República y sus reformas y tomando como base el presupuesto institucional para el periodo fiscal ejecutado en el año 2025.

INTRODUCCIÓN

El Comité Ejecutivo de la Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala, presenta la Planificación Estratégica, Multi Anual y Anual de Trabajo de nuestra institución, el cual tiene plasmadas las principales actividades a desarrollar durante el presente año y proyectado a 5 años.

Lo anterior, enfocado a promocionar y divulgar el desarrollo de nuestro deporte, como parte del desarrollo y proyección hacia la juventud, el sano entretenimiento y la formación integral de atletas de alto rendimiento.

También para llegar a cumplir metas trazadas y que estas contribuyan con prioridades nacionales a través de enfocar los esfuerzos a las metas, ejes y resultados estratégicos de país propuestos en el K'atum.

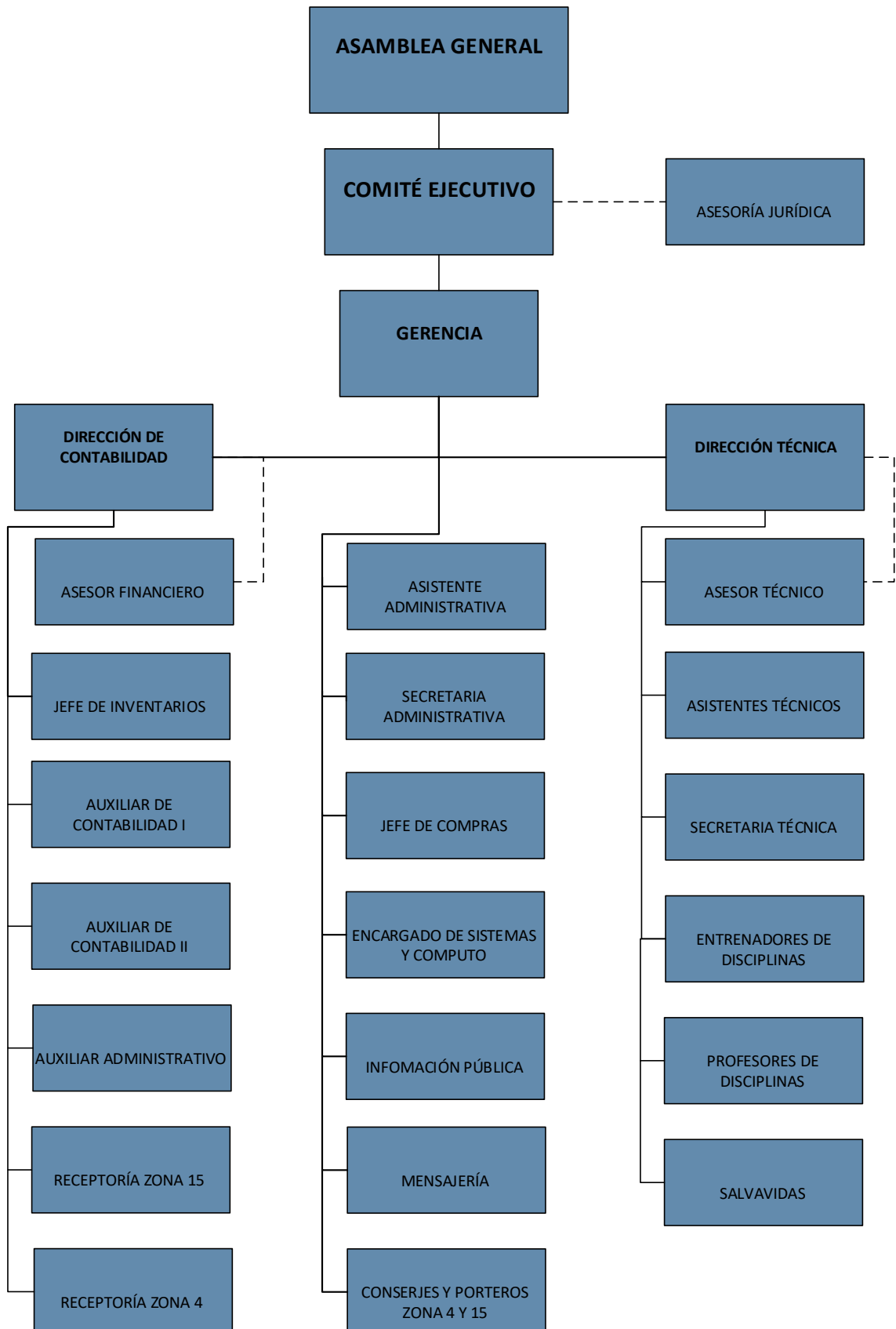
Nace de ejecutar con pasión nuestra visión y misión institucional, la cual está comprendida por cinco disciplinas deportivas en las en las que se ha mantenido un alto desarrollo deportivo, con lo que se ha logrado alcanzar los resultados planificados, obteniendo reconocimientos a nivel regional como internacional en la participación de cada una de las disciplinas deportivas durante el año 2022, 2023, 2024 y 2025.

Seguimos trabajando para que todo ciudadano guatemalteco tenga la oportunidad de practicar este deporte, y que se desarrolle integralmente como persona y que devuelva con creses y orgullo a Guatemala y a la sociedad lo aportado en él, y seguimos soñando que con satisfacciones deportivas se enaltezca el nombre de nuestro país, que nuestra bandera ondee en toda su magnitud y que los atletas se sientan orgullosos y satisfechos de su participación en los eventos y que se demuestre y se continúe que somos un país ganador.

COMITÉ EJECUTIVO Y AUTORIDADES

No.	NOMBRE	APELLIDO	CARGO DEL PUESTO	
			NOMINAL	FUNCIONAL
COMITÉ EJECUTIVO				
1	Erick Roberto	Castro	Presidente Comité Ejecutivo	Presidente
2	Victor Omar	Rizzo Chucún	Secretario Comité Ejecutivo	Secretario
3	Flor Aida	Muñoz Natareno	Tesorero Comité Ejecutivo	Tesorero
4	Mayra Noemí	Colaj Cuxil	Vocal I	Vocal I
5	Juan Francisco	Montegro Girón	Vocal II	Vocal II
PERSONAL ADMINISTRATIVO				
6	Byron Omar	Vásquez Lima	Gerente General	Gerente
7	José Andrés	Samayoa Díaz	Director Contabilidad	Director Contabilidad
PERSONAL ADMINISTRATIVO - TÉCNICO				
8	Melvin Adolfo	de León Cruz	Director Técnico	Director Técnico

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL



ANÁLISIS DE LOS MANDATOS LEGALES

Nombre de la institución: Federación Deportiva Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

1	2	3
Nombre de la norma, número y año	Atribuciones que le asigna la norma	Población a atender
Constitución Política de la República de Guatemala, Artículos 91 y 92. Asignación presupuestaria para el deporte.	Fomento y Desarrollo de la práctica del deporte acuático.	Población en General del deporte acuático federado
Constitución Política de la República de Guatemala, Artículo 134.	Sujeción al marco normativo constitucional.	
Ley Orgánica del Presupuesto y Reglamento Decreto 101-97 y Acuerdo Gubernativo 540-2013	Transparencia al identificar las distintas clases de ingreso y fuentes de financiamiento de la institución	
Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y el Deporte, Artículos 87 al 105	El gobierno control, fomento desarrollo, organización, supervisión, fiscalización y reglamentación del deporte acuático, en el territorio nacional.	
Estatutos de la Asociación, Acuerdo 79/2020-CE-CDAG.	Desarrollo y reglamentación de su deporte, apoyarlo y lograr el alto rendimiento deportivo.	

Nombre de la institución: Federación Deportiva Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

No.	Nombre de la política pública y año	Población afectada	Modalidades de inclusión Institucional	Área responsable de incorporar en el que hacer institucional	Área responsable de verificar la incorporación
1	Plan Nacional de Desarrollo K’atun 2032	Población Guatemalteca	Social deportiva a través de la recreación	Consejo Nacional del Deporte, la Educación Física y la recreación	CONADER
2	Plan Nacional del Deporte, Educación Física y Recreación Física (2014-202)	Población Guatemalteca	Social deportiva a través del Deporte Federado	Viceministro del Deporte y la Recreación, Ministerio de Cultura y Deportes, DIGEF, CDAG Y COG.	CDAG Y COG. Fenadegua
3	Política General de Gobierno (2024 - 2028)	Población Guatemalteca	Social deportiva a través de la Educación Física	Sistema del Deporte Federado	Federación Deportiva Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala
4	Política Nacional de Cambio Climatico	Familias de atletas, instituciones deportivas y atletas del deporte federado	Social deportiva a través de la promoción preventiva	Sistema del Deporte Federado	Federación Deportiva Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala; Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales

ALINEACIÓN_ VINCULACIÓN ESTRATÉGICA A NIVEL SECTORIAL E INSTITUCIONAL

Eje K'atun	ODS	Prioridad Nacional de Desarrollo -PND	Meta Estratégica de Desarrollo -MED-	99 metas (16 + 83)
Bienestar para la gente	5. Igualdad de género	Reducción de la pobreza y protección social	MED1. Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición	Meta 05.1: Poner fin a todas las formas de discriminación contra todas las mujeres y las niñas en todo el mundo.
Bienestar para la gente	5. Igualdad de género	Reducción de la pobreza y protección social	MED1. Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición	Meta 05.5: Velar por la plena y efectiva participación de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles de la adopción de decisiones en la vida política, económica y pública
Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	5. Igualdad de género	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Meta 05.2: Eliminar todas las formas de violencia contra todas las mujeres y las niñas en los ámbitos público y privado, incluidas la trata y la explotación sexual y otros tipos de explotación
Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	5. Igualdad de género	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Meta 05.2: Eliminar todas las formas de violencia contra todas las mujeres y las niñas en los ámbitos público y privado, incluidas la trata y la explotación sexual y otros tipos de explotación
Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	5. Igualdad de género	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Meta 05.3: Eliminar todas las prácticas nocivas, como el matrimonio infantil, precoz y forzado y la mutilación genital femenina

ALINEACIÓN_ VINCULACIÓN ESTRATÉGICA A NIVEL SECTORIAL E INSTITUCIONAL

Indicador PND	Seguimiento indicador	Resultado Estratégico de Desarrollo -RED***	Coordinador RED	Corresponsable RED	Políticas públicas asociadas
5.c.1 Proporción de países que cuentan con sistemas para dar seguimiento a la igualdad de género y empoderamiento de la mujer y asignar fondos públicos.	SEPREM				Política Institucional para la Igualdad de Género y Marco Estratégico de Implementación 2014-2023, Política Nacional de Promoción y Desarrollo Integral de las Mujeres 2008-2023
5.4.1 Proporción de tiempo dedicado a quehaceres domésticos y cuidados no remunerados, desglosada por sexo, edad.	INE (ENEI)				Política Institucional para la Igualdad de Género y Marco Estratégico de Implementación 2014-2023, Política Nacional de Promoción y Desarrollo Integral de las Mujeres 2008-2023
5.5.2 Proporción de mujeres en cargos directivos.	INE (ENEI)				
5.2.1 Proporción de mujeres y niñas de 15 años de edad o más que han sufrido en los 12 últimos meses violencia física, sexual o psicológica infligida por un compañero íntimo actual o anterior, por la forma de violencia y por grupo de edad	MINGOB	No Presupuestable RED en proceso de finalización. Para el 2024, se ha disminuido la violencia intrafamiliar en 20 puntos porcentuales (de 84% de casos en 2019 a 64% en 2024)	MINGOB		Política Nacional Prevención de la violencia y el delito, seguridad ciudadana y convivencia pacífica; Política Nacional de Seguridad, Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala
5.2.2 Proporción de mujeres y niñas de 15 años de edad o más que han sufrido en los últimos 12 meses violencia sexual infligida por otra persona que no sea un compañero íntimo, por grupo de edad y lugar del hecho	MINGOB				Política Nacional Prevención de la violencia y el delito, seguridad ciudadana y convivencia pacífica; Política Nacional de Seguridad, Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala
5.3.1 Proporción de mujeres de entre 20 y 24 años que estaban casadas o mantenían una unión estable antes de cumplir los 15 años y antes de cumplir los 18 años	ENSMI-MSPAS				

ALINEACIÓN_ VINCULACIÓN ESTRATÉGICA A NIVEL SECTORIAL E INSTITUCIONAL

Eje K'atun	ODS	Prioridad Nacional de Desarrollo -PND	Meta Estratégica de Desarrollo -MED-	99 metas (16 + 83)
Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16. Paz, justicia e instituciones solidas	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Meta 16.2: Poner fin al maltrato, la explotación, la trata, la tortura y todas las formas de violencia contra los niños
Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16. Paz, justicia e instituciones solidas	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Meta 16.2: Poner fin al maltrato, la explotación, la trata, la tortura y todas las formas de violencia contra los niños
Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16. Paz, justicia e instituciones solidas	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	Meta E5P2M4. En 2032, el Estado garantiza la gobernabilidad y la estabilidad social por medio de la reducción sustancial de la exclusión, el racismo y la discriminación
Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16. Paz, justicia e instituciones solidas	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.5: Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia
Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16. Paz, justicia e instituciones solidas	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.5: Reducir sustancialmente la corrupción y el soborno en todas sus formas	Meta E5P3M1. En 2032 la sociedad guatemalteca se desenvuelve en un contexto óptimo de seguridad y justicia

ALINEACIÓN_ VINCULACIÓN ESTRATÉGICA A NIVEL SECTORIAL E INSTITUCIONAL

Indicador PND	Seguimiento indicador	Resultado Estratégico de Desarrollo -RED***	Coordinador RED	Corresponsable RED	Políticas públicas asociadas
16.2.1 Proporción de niños de 1 a 17 años que sufrieron algún castigo físico o agresión psicológica por los cuidadores en el mes anterior	MINGOB	No Presupuestable RED en proceso de finalización. Para el 2024, se ha disminuido la violencia intrafamiliar en 20 puntos porcentuales (de 84% de casos en 2019 a 64% en 2024)	MINGOB		Política Nacional Prevención de la violencia y el delito, seguridad ciudadana y convivencia pacífica; Política Nacional de Seguridad, Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala
16.2.2 Número de víctimas de la trata de personas por cada 100,000 habitantes	MINGOB/ SVET				Política Pública contra la Trata de Personas y de protección integral a las víctimas 2014-2024; Política Nacional Prevención de la violencia y el delito, seguridad ciudadana y convivencia pacífica; Política Nacional de Seguridad, Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala
P7.a Efectividad de la gobernanza	Banco Mundial				Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala, Política Pública para la Convivencia y la Eliminación del Racismo y la Discriminación Racial,
16.1.3 Casos de hombres y mujeres de 15 a 49 años de edad sometidos a violencia física, psicológica o sexual por cada 100,000 habitantes	MINGOB				Política Criminal Democrática del Estado de Guatemala, Política Pública para la Convivencia y la Eliminación del Racismo y la Discriminación Racial,
16.1.4 Proporción de la población que no tiene miedo de caminar sola cerca de donde vive	MINGOB	RED 16. Para el 2024, se ha disminuido en 10.7 la tasa de extorsiones (De 88.6 en 2019 a 77.9 en 2024 por cada cien mil habitantes)	MINGOB		Política Nacional Prevención de la violencia y el delito, seguridad ciudadana y convivencia pacífica

ANÁLISIS DE LA VINCULACIÓN CON EJES DE PLAN NACIONAL DE DESARROLLO

La Federación Nacional de Natación es el ente rector dentro del ámbito del deporte federado de los deportes acuáticos, para ello ejecuta diferentes actividades deportivas acuáticas a nivel nacional, actualmente cuenta con Asociaciones Deportivas Departamentales en 19 Departamentos, quedando pendiente únicamente de activar Jutiapa, el departamento de Guatemala no se considera dentro de la estructura de análisis, pero, ciertamente es donde mas se desarrolla el deporte por contar con mayor asequibilidad en el ámbito de instalación, personas y poder adquisitivo para la práctica y desarrollo de este deporte.

Es por ello que la Federación todo su esfuerzo en ejecutar y contribuir en la población guatemalteca a practicar y desarrollar la natación en todas sus disciplinas, tiene proyectado celebrar 29 eventos deportivos nacionales, en las instalaciones de nuestras regiones sur occidente, nor oriente y central, incluye la natación artística, polo acuático, clavados, aguas abiertas y natación lista en todos sus estilos.

Cada evento forma parte de un macrociclo y microciclos establecidos estratégicamente y técnicamente con la finalidad de atender sistemáticamente a las diferentes categorías y géneros del sistema nacional competitivo federado, y enfocado a establecer y mejorar marcas de acceso a eventos internacionales de categoría mundial y del ciclo olímpico.

Con lo anterior se cumple el objetivo de atender a la población en general del sistema de deporte federado, y este es inclusivo porque a través toma en cuenta al sector educativo nacional a través de la gestión interinstitucional con DIGEG y el Ministerio de Educación a través de sus Delegaciones Departamentales, pero el trabajo fundamental es el de las Asociaciones Deportivas Departamentales quienes impulsan y promocionan la actividad física y deporte acuática desde la temprana edad.

Si es cierto, falta mucho aun por abarcar, pero todos los sistemas deben de pasar por el proceso de ejecución, seguimiento y evaluación para establecer esas debilidades y volverlos en acciones de cambio y que finalmente formen parte de la fortaleza estratégica institucional que permita mantener lo que ya se ha logrado y mirar a los otros sectores que tienen vulnerabilidad de poder participar en este sistema. Y esa es la parte que esta institución esta ahora, ha estamos marcando una ejecución presupuestaria diferente y mas directa a superar por mucho el 50% como mínimo que tipifica la Ley Nacional para el Desarrollo de la Cultura Física y de Deporte para la promoción deportiva a nivel nacional.

Sigamos adelante, juntos lo lograremos.

Vinculación institucional a K'atun 2032, Agenda 2030, Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, MED y PGG

No.	Eje K'atun	ODS	PND	MED	99 metas (16 + 83)
1	Estado garante de los derechos humanos y conductor del desarrollo	16. Paz, justicia e instituciones sólidas	Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia.	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles.	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles
2	Bienestar para la gente	10. Reducción de las desigualdades	Reducción de la pobreza y protección social.	MED1. Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.	Meta 01.4: En 2030 asegurar que todos los hombres y mujeres, en particular los pobres y los vulnerables, tengan iguales derechos a los recursos económicos, así como el acceso a los servicios

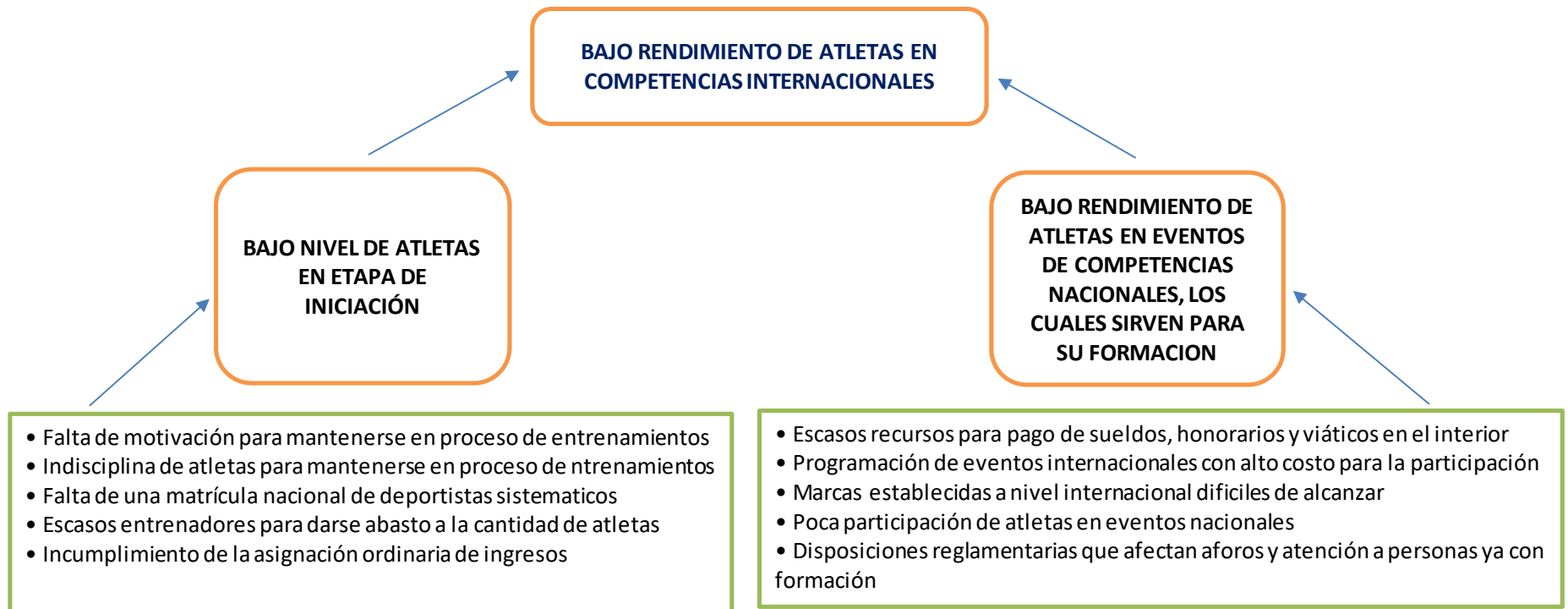
Vinculación institucional a K´atun 2032, Agenda 2030, Prioridades Nacionales de Desarrollo -PND-, MED y PGG

Indicador PND	RED	PGG 2025-2029		Modalidades de inclusión Institucional	Área responsable de incorporar en el que hacer institucional	Área responsable de verificar la incorporación
		Ejes Estratégicos	Meta PGG			
17.15.1 Grado de utilización de los marcos de resultados y de las herramientas de planificación de los propios países por los proveedores de cooperación para el desarrollo	N/A	Hacia una Función Pública Legítima y Eficaz	Fortalecer mecanismos de Gobierno Abierto y Electrónico, en contribución a la transparencia y eficiencia de los servicios públicos y la rendición de cuentas, sentando las bases para la incorporación y participación activa de todos los sectores de la sociedad.	Social deportiva, buscando que todas las personas sin importar su edad, raza, sexo, etnia, religión, situación económica y social puedan tener libre acceso al deporte, contando con instalaciones deportivas optimas que permitan su desarrollo deportivo y de esa cuenta masificar y promover nuestro deporte, buscando la participación de atletas competitivos en los distintos eventos nacionales que la Federación realiza, a través de la equidad, lograr participación deportiva en igualdad de género.	Dirección Técnica	Gerencia General
10.b.1 subíndice 1 Corrientes totales de recursos para el desarrollo, desglosadas por país receptor y país donante y por tipo de corriente (por ejemplo, asistencia oficial para el desarrollo, inversión extranjera directa y otras corrientes). Asistencia oficial para el desarrollo	No hay programa o modelo para el deporte, sin embargo, en capacitación que SEGEPLAN brindó, Informaron que ya tienen acercamiento con CONADER para poder Implementar un programa o modelo enfocado al deporte.	Desarrollo social	Continuar con la gestión en el marco de una atención continua e integrada, según las necesidades de la población por etapa del ciclo de vida, personas, familias y comunidades, desde la perspectiva de pueblos, etario y de género.			

Nombre de la institución: Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

No.	Enfoques	Modalidades de inclusión Institucional	Área responsable de incorporar en el que hacer institucional	Área responsable de verificar la incorporación
1	Equidad	Social deportiva, buscando que todas las personas sin importar su edad, raza, sexo, etnia, religión, situación económica y social puedan tener libre acceso al deporte, contando con instalaciones deportivas optimas que permitan su desarrollo deportivo y de esa cuenta masificar y promover el deporte acuático, buscando la participación de atletas competitivos en los distintos eventos nacionales que la Federación realiza, a través de la equidad, lograr participación deportiva en igualdad de género.	Dirección Técnica	Gerencia General
2	Desarrollo Integral del Deportista	Promoción de las diferentes disciplinas y pruebas oficiales del deporte acuático del genero masculino y femenino	Dirección Técnica	Gerencia General
3	Evaluación de Riesgos y Oportunidades	Brindar los lineamientos generales y estrategicos a seguir para evaluar los riesgos interno y externos que sean obstaculos para el cumplimiento de los objetivos y por ende de los resultados institucionales, y que se conviertan en oportunidades de mejora.	Gerencia General	Comité Ejecutivo

MODELO CONCEPTUAL (ARBOL DE PROBLEMA)



IDENTIFICACIÓN Y PRIORIZACIÓN DE LA PROBLEMÁTICA					SPPD-08
Institución:		Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala			
No.	¿Qué? (Situación que limita las capacidades, los derechos y el bienestar de una población)	¿Quiénes? (Población afectada por el problema y sus factores causales)	Magnitud (Tamaño del problema, datos estadísticos nacionales y comparaciones con datos internacionales de los últimos 5 a 10 años)	Problema	Prioridad (Enlistar de uno en adelante los problemas con base en el tamaño del problema)
1	Poca cultura en la práctica del deporte y poco interés para convertirse en atletas con perspectivas al alto nivel competitivo.	Atletas de la Federación Deportiva Nacional de Natación y practicantes del deporte (matricula deportiva 2,300 atletas)	De 1 a 5: 4.5	Disminución en la matrícula de atletas federados en la fase de iniciación.	1
2			De 1 a 5: 4.	Exigua promoción o alcance del deporte en el ámbito nacional	2
3			De 1 a 5: 3.5	Poca participación o sostenimiento de atletas en el Sistema Competitivo.	3

ANÁLISIS DE POBLACIÓN

SPPD-09

Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

Descripción de la población objetivo que por mandato debe atender la institución:

Problema central	*Causa	**Población universo	**Población objetivo	**Población elegible	***Sexo		Rango de edad	Ubicación geográfica de la población elegible ** (marcar con una X)		Territorialización **		Pueblo al que pertenece la población*** (ver listado abajo)	Comunidad Lingüística*** (ver listado abajo)
								Urbana	Rural	Departamento	Municipio		
					Hombres	Mujeres							
Poca cultura en la práctica del deporte y poco interés o alcance para convertirse en atletas con perspectivas al alto nivel competitivo	Disminución en la matrícula de atletas federados en la fase de iniciación.	2,300	2,300	2300	13	13	DE 13 A 35 AÑOS		x	Quiche	Santra Cruz del Quiché	Mestizo o Ladino	Castellano
	Exigua promoción o alcance del deporte en el ámbito nacional				12	7	DE 13 A 35 AÑOS		x	Zacapa	Zacapa		
	Poca participación o sostenimiento de atletas en el Sistema Competitivo.				12	3	DE 13 A 35 AÑOS		x	Baja Verapaz	Salama		
					17	15	DE 13 A 35 AÑOS		x	Chiquimula	Chiquimula		
					13	14	DE 13 A 35 AÑOS		x	Suchitepéquez	Mazatenango		
					7	15	DE 13 A 35 AÑOS		x	Jalapa	Jalapa		
					6	8	DE 13 A 35 AÑOS		x	Izabal	Puerto Barrios		
					15	9	DE 13 A 35 AÑOS		x	Retalhuleu	Retalhuleu		
					8	2	DE 13 A 35 AÑOS		x	Sacatepéquez	Antigua Guatemala		
					15	20	DE 13 A 35 AÑOS		x	Alta Verapaz	Cobán		
					69	63	DE 13 A 35 AÑOS		x	Petén	Flores		
					998	946	DE 13 A 35 AÑOS	x		Guatemala	Guatemala		

ANÁLISIS DE EVIDENCIA- CON BASE EN LA MAGNITUD, LA EVIDENCIA Y LA FUERZA EXPLICATIVA

SPPD-10

Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

Problema principal:		Masificación, Desarrollo y especialización de atletas	
Causa Directa/Última	Análisis sobre Magnitud	Análisis sobre Fuerza Explicativa	Clasificación de la evidencia consultada
Poca cultura en la práctica del deporte y poco interés o alcance para convertirse en atletas con perspectivas al alto nivel competitivo.	Disminución en la matrícula de atletas federados en la fase de iniciación.	Falta de compromiso de los encargados para que sus dependientes continúen en el deporte.	Retiros de los atletas en edad temprana, por falta de recursos o enfoque educacional ante lo deportivo
	Exigua promoción o alcance del deporte en el ámbito nacional	Falta de recursos para fortalecer las estrategias de promoción del deporte a través de la realización de eventos deportivos de exhibición y poca presencia en redes sociales.	No existe aun una coordinación formal entre las instituciones educativas para apoyar a los deportistas
	Poca participación o sostenimiento de atletas en el Sistema Competitivo.	Poco interés de equipos privados y Asociaciones Departamentales y municipales en participar en el sistema competitivo.	Matriculas estaticas, por movimiento en comparación con otros años

ANÁLISIS DE INTERVENCIONES- CON BASE A MAGNITUD, EVIDENCIA Y FUERZA EXPLICATIVA

SPPD-11

Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado

Problema Principal:		Masificación, Desarrollo y especialización de atletas	
Nombre de la intervención	Causa para la cual es eficaz - según jerarquización de causa de más a menos	Descripción de la eficacia de la intervención para influir sobre la causa (Copiar el párrafo del documento que explica la relación de influencia de la intervención y la causa analizada, use normas APA para referirse al documento)	Clasificación de la evidencia consultada*
Promoción del Deporte en el ámbito nacional.	Incrementar y mejorar el alcance del deporte acuático a través de una estrategia de comunicación digital que promueva eventos deportivos y actividades de la Federación, destacando sus características únicas y atractivas para atraer nuevos practicantes y aumentar la participación de atletas.	La divulgación de eventos deportivos y actividades organizadas por la Federación puede atraer a nuevas personas interesadas en practicar este emocionante y completo deporte y que puedan formar parte de los programas de desarrollo de la Natación y sus disciplinas.	Análisis de los Planes Estratégicos de los años 2022 y 2023
Selección de Talentos Deportivos	Fortalecer la Fase de Formación Deportiva de la Federación, principalmente en etapas de iniciación y desarrollo (en congruencia con Plan de Desarrollo Deportivo a Largo Plazo), con estrategias de captación para la identificación y selección de talentos deportivos.	Para motivar a los padres se debe fomentar en los atletas la práctica del deporte más allá de la edad escolar diligenciando la cobertura de las disciplinas del deporte acuático, brindar entrenamiento de calidad en las Fase de Formación Deportiva para incrementar la matrícula de deportistas sistemáticos y con esto fortalecer la participación de atletas en el ámbito internacional.	Análisis de los Planes Estratégicos de los años 2022 y 2023
Sistema Competitivo	Promover el desarrollo y especialización de las diferentes disciplinas del deporte acuático a través de una estructura de eventos calendarizados que permitan más oportunidades de competencia para todos los atletas en Guatemala.	Continuar con la Integración de todos los equipos y/o academias, así como las Asociaciones Deportivas Departamentales y municipales del país por medio de las competencias del calendario oficial de Federación y de estas competencias captar, identificar y seleccionar talentos deportivos que representen al país en eventos fundamentales nacionales e internacionales acordes a su categoría de edad.	Análisis de los Planes Estratégicos de los años 2022 y 2023

[illegible]

Ficha del indicador

SPPD-13

Nombre de la institución: Federación Deportiva Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

Nombre del Indicador (1)	Eventos deportivos para evaluación de rendimiento deportivo de atletas priorizados
Categoría del Indicador (2)	Resultado Institucional
Meta de la Política General de Gobierno asociada (3)	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles. MED1. Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.
Política Pública Asociada (4)	Política Nacional de Desarrollo K'atun, hasta 2032

Descripción del Indicador (5)

CANTIDAD DE EVENTOS PARA ATLETAS PRIORIZADOS DEL DEPORTE

Interpretación (6)

El resultado institucional se puede medir por la cantidad de eventos realizados, es decir por el incremento porcentual y numérico que de forma anual se obtiene en el cumplimiento de metas.

Fórmula de cálculo (7)

ATLETAS FEDERADOS EN ETAPA DE ESPECIALIZACIÓN / ATLETAS MATRICULADOS

Ámbito geográfico (8)	Nacional	Regional	Departamento	Municipio
	X		X	
Frecuencia de la medición (9)	Mensual	Cuatrimstral	Semestral	Anual
				X

Tendencia del Indicador

Años (10)

Valor del indicador (en datos absolutos y relativos) (11)

2026	2027	2027	2029	2030
18	18	19	19	20

Ficha del indicador

SPPD-13

Nombre de la institución: Federación Deportiva Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

Línea Base	
Año (12)	Meta en datos absolutos (12)
2025	17
2024	17
2023	17
2022	16
2021	17
2020	17

Medios de Verificación

Procedencia de los datos (13)	Matrícula Deportiva
Unidad Responsable (14)	Dirección Técnica
Metodología de Recopilación (15)	Eventos Deportivos Calendarizados y el alcance o participación de atletas priorizados

Visión, Misión, Valores y/o Principios

SPPD-14

Nombre de la institución: Federación Deportiva Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

<i>Visión</i>	<i>Preguntas que ayudan a definir la Visión</i>	<i>Ejemplo de respuesta</i>	<i>Formulación de la visión</i>
Ser una institución deportiva que preste los servicios de excelencia y calidad, instituidos en la transparencia e imparcialidad en todos los procesos administrativos y técnicos que se derivan en pro de los intereses y necesidades de los atletas a nivel Nacional e Internacional.	Ser una institución deportiva seria y con resultados		
	Incrementar el rendimiento de nuestros atletas con mayor desarrollo y crecimiento a través de la masificación sistemática.		

<i>Misión</i>	<i>Preguntas que ayudan a definir la Misión</i>	<i>Forma de responder</i>	<i>Formulación de la misión</i>
Ser el ente rector en la organización y reglamentación de las disciplinas de la NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO, NADO SINCRONIZADO y AGUAS ABIERTAS a nivel nacional, coordinando, fomentando y evaluando la masificación y competencia del deporte, promoviendo con ello el amor patrio, las reglas del juego limpio y la convicción de sentirse orgulloso de ser seleccionado nacional, obteniendo la participación activa de niños, jóvenes y adultos en todo el territorio Nacional.	i) ¿Para qué existe la institución, cuál es su mandato según la ley de creación?	Para garantizar una mejor calidad de vida individual y social	
	ii) ¿Su competencia es rectora, ejecutora, coordinadora, supervisora?	Somos una entidad deportiva acuática	
	iii) ¿Cuáles son sus grandes ámbitos de acción? (Resumir y ordenar atribuciones en grandes categorías)	beneficiar al desarrollo deportivo de atletas a nivel nacional e internacional	
	iv) ¿Qué población debe atender?	Atletas de alto rendimiento y especialización	
	v) ¿Qué principios nos rigen?	Nuestros principios son: Liderazgo, Motivación; Disciplina; Intuición; Compromiso; Trabajo en Equipo; Exigencia; Optimismo; y Patriotismo	

Visión, Misión, Valores y/o Principios**SPPD-14****Nombre de la institución:**

Federación Deportiva Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

No.	Valores (principios)	Describir brevemente como aplican los valores enunciados	Describir como los valores institucionales se aplican también hacia la población objetivo o elegible
1	LIDERAZGO	transmitir confianza en si mismo ser responsable	Lograr el éxito
2	MOTIVACIÓN	Trabajo en equipo	Motivación a nuestros atletas en cada competencia a alcanzar sus metas personales
3	DISCIPLINA	Aplicando metas, objetivos y resultados alcanzables para lograr un mejor trabajo en beneficio tanto de los atletas como de la Federación	Nivel de competitividad y alcance
4	INTUICIÓN	Planificando y trabajando en beneficio de los atletas	Aumentar los nivel de formación integral y técnica de nuestros atletas
5	COMPROMISO	Somos una institución Deportiva comprometida con el desarrollo Nacional e internacional de la natación y sus ramas	Autoconfianza
6	TRABAJO EN EQUIPO	Proteger las habilidades y actividades de nuestros atletas y afiliados	Deportistas ejemplares con espíritu de excelencia y colaboración
7	EXIGENCIA	Ciudando la salud, integridad y vida de nuestros atletas y afiliados	Cumplimiento de programas y crecimiento personal
8	OPTIMISMO	Conviviendo con atletas, afiliados y personal con respeto	Superación personal
9	PATRIOTISMO	Inculcar pertencia y orgullo de representar a nuestro país, deporte e institución	Cultura y afecto por pertenecer a una familia mas grande



FORTALEZAS		DEBILIDADES	
F1	Estructura organizacional, constituida adecuadamente para responder a las exigencias propias de su Funcionamiento y a la consecución de sus objetivos, visión y misión.	D1	Presupuesto insuficiente para la contratación de personal técnico, altamente calificado para el desarrollo de la Natación.
F2	Presupuesto formulado, autorizado por el Comité Ejecutivo de la Federación de Natación, Aprobado y Financiado por CDAG.	D2	Falta de estrategias de mercadeo de la Natación a nivel nacional (población Objetivo).
F3	Contar con instalaciones deportivas nacionales, para la práctica de la Natación en todas sus categorías y modalidades	D3	Escasa promoción y divulgación del deporte de la Natación.
F4	Contar con dirigentes, personal técnico y administrativo empoderado de la institución y con vocación de servicio	D4	Escasa participación en campamentos de preparación, así como participación en competencias internacionales.
F5	Fomento de principios y valores, como pilar fundamental en el desarrollo de la Natación	D5	Falta de equipo especializado, para desarrollar las habilidades psicomotrices y físicas individuales de los atletas matriculados.
F6	Comunicación constante con el personal técnico, administrativo y de servicio, en pro del desarrollo y consecución de los objetivos y metas institucionales	D6	
F7	Apoyo de programas de CDAG y COG	D7	
F8	Convenios interinstitucionales	D8	

Análisis de capacidades y FODA-

SPPD-15

OPORTUNIDADES		ESTRATEGIAS FO		ESTRATEGIAS DO	
O1	Acuerdos de cooperación con federaciones internacionales afines, para participar en campamentos de preparación, así como participación en competencias Internacionales en pro del desarrollo de la Natación a nivel Nacional.	FO1	Creación de campamentos, eventos regionales, inter regionales y nacionales para la evaluación de líneas deportivas.	DO1	Mejoras en la evaluación interna para ocupar primeros lugares en control, manejo y publicación de información, así como los resultados técnicos ante las instituciones jerárquicas del Deporte Federado.
O2	Apoyo financiero de entidades privadas para el desarrollo del deporte de la Natación a nivel Nacional.				
O3	Libertad de programación, ejecución y seguimiento de las acciones del POA, PEI, POM y PAT.	FO2	Captación y búsqueda de nuevas oportunidades de capacitación técnica deportiva y adminitrativa		
O4	Capacitaciones técnicas internacionales deportivas				
AMENAZAS		ESTRATEGIAS FA		ESTRATEGIAS DA	
A1	Alto costo en eventos Internacionales avalados por FINA, así como para la participación en ellos.	FA1	Mantener a personal clave para la continuidad y afianzamiento de experiencia y aplicación de los conocimientos a largo a los futuro atletas.	DA1	Escogencia de eventos deportivos claves, para el aprovechamiento de los recursos financieros.
A2	Recortes en la asignación económica-presupuestaria.	FA2	Planificación y revisión constante para la eficiencia y eficacia de ejecución de los resultados.	DA2	Cumplimiento de publicación de información pública y acceso a la misma, para transparentar la ejecución de los recursos versus los resultados.
A3	Asignación económica-presupuestaria insuficiente para atender a todas las disciplinas y edades				
A4	Escasa educación superior y conocimiento de idiomas extranjeros para la búsqueda de nuevos contactos, capacitaciones y apoyos				

Análisis de actores

SPPD-16

Institución: Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala

No.	Actor nombre y descripción	(1)	(2)	(3)	(4)	Recursos	Acciones principales y como puede influir en la gestión institucional del problema	Ubicación geográfica y área de influencia
		Rol	Importancia	Poder	Interés			
7	Comité Ejecutivo.	2	1	1	1	Administrar los fondos de la Federación, asignados por CDAG y el COG.	Organizar competencias dentro y fuera del departamento de Guatemala. Preparar el Plan Anual de Trabajo y someterlo a consideración de la Asamblea General. Preparar convenientemente a los deportistas que representen a la Federación dentro y fuera de la Nación y a nivel internacional.	Nacional
8	Atletas.	0	1	0	-1	Los que les otorga la Federación para implementación deportiva y facilitación de los medios para la práctica de las disciplinas acuáticas, subvenciones, programas de apoyo económico y viáticos para representar a la Federación en los campamentos y campeonatos en que debe participar la Federación. A través de los fondos asignados por CDAG y el COG.	Participar en todos los eventos deportivos programados por la Federación, nacionales e internacionales.	Nacional e Internacional
9	Dirección Técnica	1	1	1	1	Los que le otorga la Federación de acuerdo con los presupuestos que la Dirección Técnica le proponga para realizar los eventos deportivos calendarizados.	Proporcionar a los atletas el apoyo deportivo, técnico, entrenamiento, preparación física, nutricional, fisioterapia y realizar los eventos clasificatorios para su participación en los eventos centroamericanos, panamericanos y mundiales	Nacional
10	Unidades administrativas.	1	1	1	1	Los que le otorga la Federación.	Ejecutor de las disposiciones de los órganos de la Federación con el propósito de coadyuvar en la consecución de sus atribuciones y funciones.	Nacional

PLAN OPERATIVO MULTIANUAL

SPPD-17

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL			POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2028		RESULTADO INSTITUCIONAL			PRODUCTO / SUBPRODUCTO	PRODUCTOS DE MAYOR CONTRIBUCIÓN A LA POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO (1/0)	COBERTURA DE DEPARTAMENTOS	COBERTURA DE MUNICIPIOS	IDENTIFICAR PRODUCTOS / SUBPRODUCTOS DE RECUPERACIÓN (SI APLICA) (1)	UNIDAD DE MEDIDA	META POR AÑO																						
					Descripción de Resultado	Nivel								2026		2027		2028		2029		2030														
						Final	Intermedio							Inmediato	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera												
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	RED	Ejes Estratégicos	Meta																																
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	No hay programa o modelo para el deporte, sin embargo, ya existen avances con CONADER para poder implementar un programa o modelo enfocado al deporte.	Hacia una Función Pública Legítima y Eficaz	Fortalecer mecanismos de Gobierno Abierto y Electrónico, en contribución a la transparencia y eficiencia de los servicios públicos y la rendición de cuentas, sentando las bases para la incorporación y participación activa de todos los sectores de la sociedad.	Para el año 2030, incrementar la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de especialización en un 10 % equivalente a 4 eventos.	X							Documentos	12	Q 2,379,370.00	12	Q 2,379,370.00	12	Q 2,379,370.00	12	Q 2,379,370.00	12	Q 2,379,370.00													
Reducción de la pobreza y protección social	MED1. Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición		Desarrollo social	Continuar con la gestión en el marco de una atención continua e integrada, según las necesidades de la población por etapa del ciclo de vida, personas, familias y comunidades, desde la perspectiva de pueblos, etario y de género.									Personas	2300	Q 2,423,725.00	2300	Q 2,423,725.00	2300	Q 2,423,725.00	2300	Q 2,423,725.00	2300	Q 2,423,725.00													
TOTAL															Q 11,675,875.00		Q 11,675,875.00		Q 11,675,875.00		Q 11,675,875.00		Q 11,675,875.00		Q 11,675,875.00											

LISTADO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

SPPD-18

[illegible]

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTOS A NIVEL MULTIANUAL

PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA DEL PRODUCTO	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	INDICADORES DE PRODUCTOS														TOTAL META MULTIANUAL	
			FÓRMULA DEL INDICADOR	LINEA DE BASE			2026		2027		2028		2029		2030		2026-2030	
				AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META		META		META		Datos absolutos	Datos Relativos
							Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos		
Dirección y Coordinación	Documentos	Documentos	ejecución / programación	2025	12	100%	12	100%	12	100%	12	100%	12	100%	12	100%	12	100%
Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con eventos	Personas	Personas	ejecución / programación	2025	2572	100%	2829	100%	3100	100%	3410	100%	3410	100%	3410	100%	3410	100%
Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos	Eventos	Eventos	ejecución / programación	2025	38	100%	38	100%	38	100%	38	100%	38	100%	38	100%	38	100%
Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos	Eventos	Eventos	ejecución / programación	2025	2	100%	3	100%	4	100%	4	100%	5	100%	5	100%	5	100%

FICHA DE INDICADORES DE SUBPRODUCTOS A NIVEL MULTIANUAL									
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

[illegible]

PLAN OPERATIVO ANUAL

SPPD-20

VINCULACIÓN INSTITUCIONAL			POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2024-2028		RESULTADO INSTITUCIONAL				PRODUCTO / SUBPRODUCTO	PRODUCTOS DE MAYOR CONTRIBUCIÓN A LA POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO (1/0)	COBERTURA DE DEPARTAMENTOS	COBERTURA DE MUNICIPIOS	IDENTIFICAR PRODUCTOS / SUBPRODUCTOS DE RECUPERACIÓN (SI APLICA) (1)	UNIDAD DE MEDIDA	2026							
					Descripción de Resultado	Nivel									Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total anual	
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	RED	Ejes Estratégicos	Meta			Final	Intermedio							Inmediato	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física
Fortalecimiento institucional, seguridad y justicia	Meta 16.6: Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles	No hay programa o modelo para el deporte, sin embargo, en capacitación que SEGEPLAN brindó, Informaron que ya tienen acercamiento con CONADER para poder implementar un programa o modelo enfocado al deporte.	Hacia una Función Pública Legítima y Eficaz	Fortalecer mecanismos de Gobierno Abierto y Electrónico, en contribución a la transparencia y eficiencia de los servicios públicos y la rendición de cuentas, sentando las bases para la incorporación y participación activa de todos los sectores de la sociedad.	Para el año 2030, incrementar la participación de atletas en eventos deportivos en etapa de especialización en un 10 % equivalente a 2 eventos.				Dirección y coordinación						4	Q 2,379,370.00	4	Q 793,123.33	4	Q 793,123.33	12	Q 2,379,370.00
									Dirección y Corodinación					Documentos	4	Q 793,123.33	4	Q 793,123.33	4	Q 793,123.33	12	Q 2,379,370.00
Reducción de la pobreza y protección social	MED1. Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todos, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición		Desarrollo social	Continuar con la gestión en el marco de una atención continua e integrada, según las necesidades de la población por etapa del ciclo de vida, personas, familias y comunidades, desde la perspectiva de pueblos, etario y de género.					Atletas						871	Q 3,098,835.00	871	Q 3,098,835.00	871	Q 3,098,835.00	2613	Q 9,296,505.00
									Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con eventos					Personas	858	Q 807,908.33	857	Q 807,908.33	857	Q 807,908.33	2572	Q 2,423,725.00
									Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos					Eventos	12	Q 1,763,929.33	13	Q 1,763,929.33	13	Q 1,763,929.33	38	Q 5,291,788.00
									Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos					Eventos	1	Q 526,997.33	1	Q 526,997.33	1	Q 526,997.33	3	Q 1,580,992.00
TOTAL															Q 5,478,205.00		Q 3,891,958.33		Q 3,891,958.33		Q 11,675,875.00	

LISTADO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN

SPPD-21

				META POR CUATRIMESTRE								
PRODUCTO / SUBPRODUCTO		CÓDIGO SNIP	NOMBRE DEL PROYECTO	Unidad de Medida	Cuatrimestre 1		Cuatrimestre 2		Cuatrimestre 3		Total Anual	
					Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera	Meta física	Meta financiera
Producto 1:						Q -		Q -		Q -		Q -
	Subproducto 1		NO APLICA									
	Subproducto 2											
	Subproducto n											
Producto 2:					Q -		Q -		Q -		Q -	
	Subproducto 1											
	Subproducto 2											
	Subproducto n											
Producto 3:					Q -		Q -		Q -		Q -	
	Subproducto 1											
	Subproducto 2											
	Subproducto n											
Producto 4:					Q -		Q -		Q -		Q -	
	Subproducto 1											
	Subproducto 2											
	Subproducto n											
TOTAL						Q -		Q -		Q -		Q -

SPPD-22

PROGRAMA	SUBPROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDAD	OBRA	CODIGO SNIP	PRODUCTO / SUBPRODUCTO /ACCIONES	UNIDAD DE MEDIDA		Cuantificación de metas 2026												
									Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	META FÍSICA Y FINANCIERA
11	0	0	1	0		Producto 1: Dirección y coordinación	Documentos	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12			
					Meta financiera			Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 2,379,370.00		
						Dirección y Coordinación	Documentos	Meta física	1	1	1	1	1	1	1	1	1	12.00			
								Meta financiera	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 198,280.83	Q 2,379,370.00
11	0	0	2	0		Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con	Personas	Meta física	210	215	212	215	212	215	215	216	217	214	214	2572	
					Meta financiera			Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 2,423,725.00
						Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con eventos	Personas	Meta física	210	215	212	215	212	215	215	216	217	217	214	214	2572
								Meta financiera	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08
						Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con eventos	Personas	Meta física	210	215	212	215	212	215	215	216	217	217	214	214	2572.00
								Meta financiera	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08	Q 201,977.08
11	0	0	3	0		Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con	Eventos	Meta física	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	38	
					Meta financiera			Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 5,291,788.00
						Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos	Eventos	Meta física	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	38	
								Meta financiera	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33
						Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos	Eventos	Meta física	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	38.00	
								Meta financiera	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 440,982.33	Q 5,291,788.00
11	0	0	4	0		Atletas Federados en etapa de especialización	Eventos	Meta física					3		3			3		9	
					Meta financiera			Q -	Q 263,498.67		Q 263,498.67		Q 263,498.67	Q 263,498.67	Q 263,498.67		Q 263,498.67		Q 263,498.67		Q 1,580,992.00
						Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos	Eventos	Meta física					3		3			3		9	
								Meta financiera	Q -	Q 263,498.67	Q -	Q 263,498.67	Q -	Q 263,498.67	Q -	Q 263,498.67	Q 263,498.67	Q -	Q 263,498.67	Q -	Q 1,580,992.00
						Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos	Eventos	Meta física					1		1			1		3.00	
								Meta financiera	Q -	Q 263,498.67	Q -	Q 263,498.67	Q -	Q 263,498.67	Q -	Q 263,498.67	Q 263,498.67	Q -	Q 263,498.67	Q -	Q 74,229.86
						TOTAL INSTITUCIONAL												Q 11,675,875.00			

FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTOS A NIVEL ANUAL														SPPD-23	
NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: Federación Nacional de Natación, Clavados, Polo Acuático y Nado Sincronizado de Guatemala															
FICHA DE INDICADORES DE PRODUCTO A NIVEL ANUAL															
PRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	INDICADORES DE PRODUCTOS												
			FÓRMULA DEL INDICADOR	LINEA DE BASE			Cuatrimestre I 2026		Cuatrimestre II 2026		Cuatrimestre III 2026		TOTAL 2026		
				AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META		META		
							Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	
Dirección y Coordinación	Documentos	Documentos	ejecución / programación	2025	12	100%	4	33.33%	4	33.33%	4	33.34%	12	100%	
Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con eventos	Personas	Personas	ejecución / programación	2025	2572	100%	766	33.33%	767	33.33%	767	33.34%	2300	100%	
Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos	Eventos	Eventos	ejecución / programación	2025	38	100%	12	33.33%	13	33.33%	13	33.34%	38	100%	
Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos	Eventos	Eventos	ejecución / programación	2025	2	100%	1	0%	1	0%	1	3.8%	3	3.8%	
FICHA DE INDICADORES DE SUBPRODUCTOS A NIVEL ANUAL															
SUBPRODUCTOS	UNIDAD DE MEDIDA	NOMBRE DEL INDICADOR DEL PRODUCTO	INDICADORES DE SUBPRODUCTOS												
			FÓRMULA DEL INDICADOR	LINEA DE BASE			Cuatrimestre I 2026		Cuatrimestre II 2026		Cuatrimestre III 2026		TOTAL 2026		
				AÑO	Datos Absolutos	Datos Relativos	META		META		META		META		
							Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos Relativos	
Dirección y Coordinación	Documentos	Documentos	ejecución / programación	2025	12	100%	4	33.33%	4	33.33%	4	33.34%	12	100%	
Atletas Federados en etapa iniciación beneficiados con eventos	Personas	Personas	ejecución / programación	2025	2572	100%	857	33.33%	858	33.33%	857	33.34%	2572	100%	
Atletas Federados en etapa de formación beneficiados con eventos	Eventos	Eventos	ejecución / programación	2025	38	100%	12	33.33%	13	33.33%	13	33.34%	38	100%	
Atletas Federados en etapa de especialización beneficiados con eventos	Eventos	Eventos	ejecución / programación	2025	2	100%	1	0%	1	0%	1	3.8%	3	3.8%	

FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO DE GUATEMALA

		AÑO 2026												RESPONSABLE	RECURSOS NECESARIOS
No.	DESCRIPCIÓN DE LA ACTIVIDAD A DESARROLLAR	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE		
1	GESTION DE LA ADMINISTRACIÓN Y CUMPLIMIENTO LEGAL													Gerencia	Según programación
2	ACTIVIDADES GENERALES PRESUPUESTADAS													Contabilidad	Según programación
3	DESARROLLO DEL CAPITAL HUMANO													Gerencia	Según programación
4	ACTIVIDADES DE FORTALECIMIENTO AL DEPORTE FEDERADO													Alta Dirigencia	Según programación
5	PROGRAMA DE APOYO A DEPORTISTAS PRIORIZADOS													Dirección Técnica	Según programación
6	ACTIVIDAD FISICA Y DEPORTE PARA PERSONAS CON DISCAPACIDAD													Dirección Técnica	Según programación
7	SISTEMA COMPETITIVO NACIONAL													Dirección Técnica	Según programación
8	JUEGOS DEPORTIVOS NACIONALES													Dirección Técnica	Según programación
9	CONTROL, EVALUACION Y ANALISIS DE PROCESOS DEPORTIVOS													Dirección Técnica	Según programación
10	CAMPAMENTOS DE PREPARACION													Dirección Técnica	Según programación
11	COMPETENCIAS INTERNACIONALES													Dirección Técnica	Según programación

CLASIFICADORES TEMÁTICOS**ANEXO SPPD-02****NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN: FEDERACIÓN NACIONAL DE NATACIÓN, CLAVADOS, POLO ACUÁTICO Y NADO SINCRONIZADO DE GUATEMALA**

NOMBRE DEL CLASIFICADOR TEMATICO	PRODUCTO / SUBPRODUCTO QUE SE ASOCIA AL CLASIFICADOR TEMÁTICO	Metas al 2026	
		Física	Financiera
Dirección y Coordinación	Subproducto 1 Dirección y Coordinación	X	X
Promocion y desarrollo del deporte a nivel Nacional- eventos nacionales	Subproducto 1 Promocion del deporte eventos nacionales	X	X
Atencion y desarrollo programas Tecnicos-Formacion deportiva	Subproducto 1 Atencion y desarrollo programas Tecnicos-Formacion deportiva	X	X
Especilizacion Deportiva y Alto Rendimiento	Subproducto 1 Especilizacion Deportiva y Alto Rendimiento	X	X
Promocion y Desarrollo del Deporte Eventos Internacionales	Subproducto 1 Promocion y Desarrollo del Deporte Eventos Internacionales	X	X
Promocion y Desarrollo del Deporte a nivel Nacional Entrenadores	Subproducto 1 Promocion y desarrollo Entrenadores	X	X
Promocion y desarrollo del deporte a nivel nacional Gestion Tecnica	Subproducto 1 Promoción y desarrollo-Gestión Técnica	X	X
Promoción y desarrollo del deporte a nivel nacional- Implementos	Subproducto 1 Promoción y desarrollo-Implementos	X	X